

# Presentación y Desafíos Antucoya

**Carlos Mella Care**

Subgerente Abastecimiento

Gerencia de Administración y Finanzas

Junio 2018



ANTOFAGASTA  
MINERALS

# Organización de Abastecimiento AMSA (Operaciones)

VP Finanzas CFO  
*Alfredo Atucha*

Gerente Abastecimiento  
*Karl Jockel*

Abastecimiento  
CMZ  
*Claudio Icaza*

Abastecimiento  
ANT  
*Carlos Mella*

Abastecimiento  
CEN  
*Rodrigo Medel*

Abastecimiento  
MLP  
*Samuel Mendoza*

## Categorías de Operaciones

Servicios Corp. y  
Transversales  
*Mario Suarez*

Proyectos en Estudio y  
Movimientos de tierra  
*Carlos Machuca*

Insumos Estratégicos  
*Pablo Hamame*

Equipos Móviles y  
Mantenición  
*Marco Zumarán*

Especialista Contratos  
*Alejandra Norero*

Especialista Contratos  
*Victor Cancino*  
*Christian Diaz*

Especialista Contratos  
*Gabriel Flores*  
*José Cifuentes*

Especialista Contratos  
*Pedro Cepeda*  
*Maximiliano Nuñez*

## Categorías Corporativas

Central de Compras  
y Materiales  
*Patricio Diaz*

Jefe de Logística  
e Ingeniería  
Materiales  
*Andrés Cortés*

Especialista Logística  
*Sebastián Garderes*

Ingeniero de Materiales  
*Sergio Acevedo (CEN)*  
*Johan Peña (ANT)*  
*Mario Ramos (MLP)*  
*Vacante (CMZ)*

## Materiales & Logística

Jefe  
Central de Compras  
*Vacante*

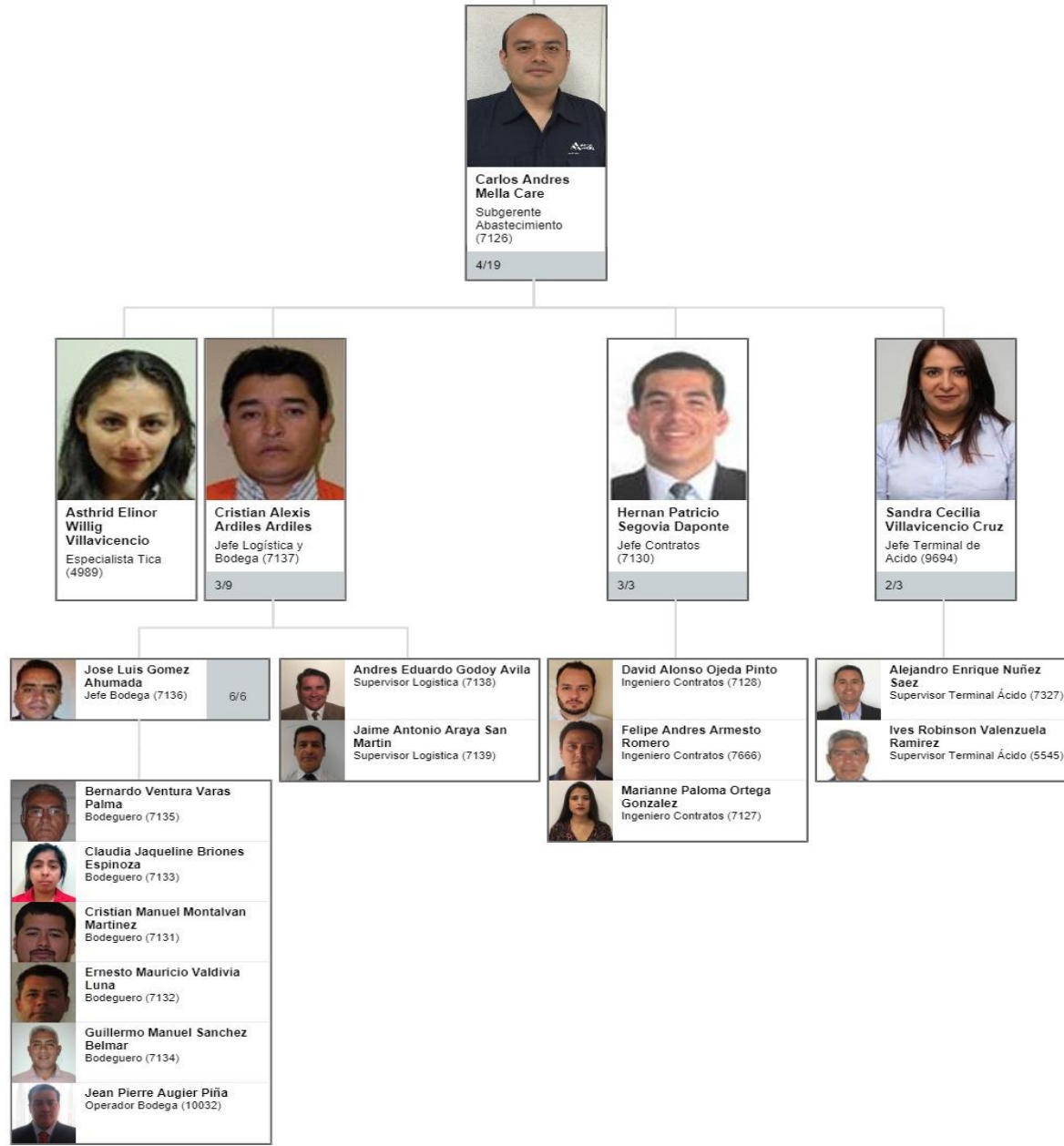
Especialista  
de Compras  
*Marco García*  
*Patricio Torti*  
*Ximena Martinez*  
*Dayan Mandiola*  
*Raul Parraguez*  
*Lev Ayca*  
*Patricia Adriazola*

## Compras

Especialista  
Planificación  
Abastecimiento  
*Paulina Leiva*

## Business Intelligence

# Organización de Abastecimiento Antucoya



## Categorías Antucoya

Construcción, montaje y movimientos de tierra (<USD 10M)

Administración de campamentos y alimentación

Mantenición de equipos planta y sistemas de agua

Servicios de apoyo a la operación (mina, pilas)

Mantenición de correas transportadoras, polines, poleas

Arriendo de equipos y grúas

Transporte terrestre de personas (buses, van y taxis)

Sondajes para la operación

Protección industrial

Perforación de producción y precorte

Mantenición de infraestructura (ej. líneas eléctricas)

Servicios para puertos y tranques

Transporte de carga sobre dimensionada

Servicios de ingeniería (<USD 10M)

Servicios profesionales (consultoría, administrativos etc)

Sustentabilidad, SSO (requerimientos locales)

Reparación de componentes

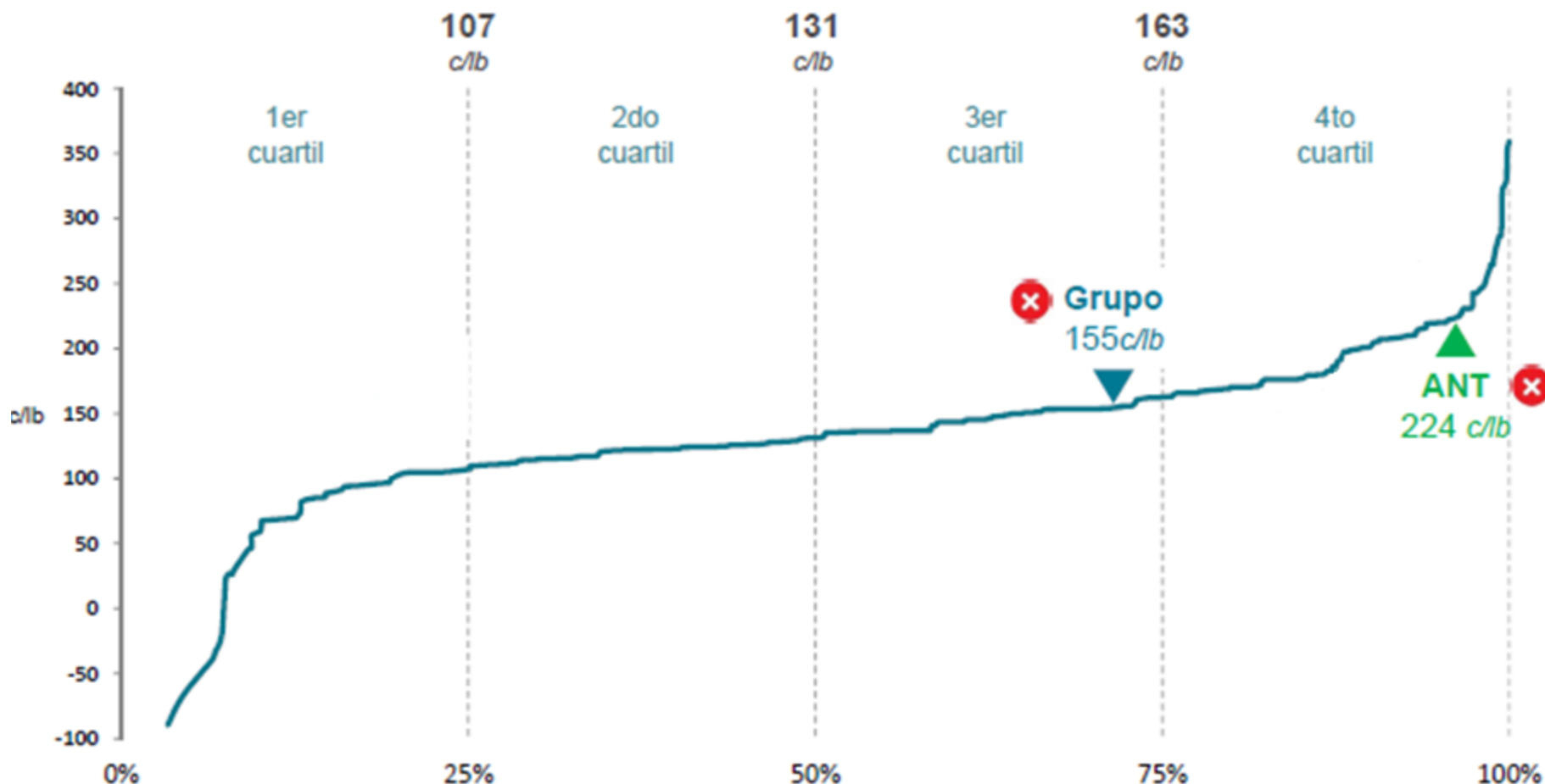
Piezas de fabricación





# Desafíos Minera Antucoya

# Posición Competitiva de Minera Antucoya



- El Objetivo de Antofagasta Minerals es ubicarse en el segundo cuartil y para ello Minera Antucoya debe ubicarse en el tercer cuartil de costos

## Abastecimiento Antucoya



- Homologación de políticas y procedimientos comunes y con otras mineras (Aprimin, SIGA)
- Evitar sobre-especificación técnica y requerimientos prescindibles. Bases técnicas de mejor calidad con apertura para recibir alternativas
- Mejorar planificación, control y productividad de los procesos (rediseño)
- Mejorar la integración y coordinación interna entre las áreas
- Promover el desarrollo de soluciones innovadoras (Innovaminerals) e implementación de tecnología
- Eficiencia en costos de contrataciones
- Relacionamiento empresas segunda región



## Operación Antucoya



- Sistema de control de polvo
- Movimientos de tierra en ripios
- Movimientos de tierra proyectos futuros
- Uso óptimo del activo actual (gestión de activos)
- Optimización en la utilización de insumos (energía, agua, ácido sulfúrico, combustible)
- Implementación de tecnología e innovaciones en el proceso productivo
- Mejoramiento de la posición competitiva de Minera Antucoya ubicándonos en el tercer cuartil de la industria.



## Proveedores



- Reconocer y ofrecer productividad como una ventaja competitiva diferenciadora
- Mejorar el diseño de los procesos subcontratados
- Mayor proactividad para proponer mejoras de productividad y costos que pueden significar menor facturación en el presente, pero mayor negocio en el mediano y largo plazo.
- Ofrecer productos y servicios con mejor desempeño en calidad, tiempo de entrega y costos totales de propiedad. Desarrollar la oferta con catálogo electrónico, reciclaje de productos usados, contratación de mano de obra local, trazabilidad en el uso de recursos naturales, etc. Hacerlo visible.

| N  | Texto breve                                    | Inicio Licitación |
|----|------------------------------------------------|-------------------|
| 1  | Reparación de Motores Eléctricos               | 31-07-2018        |
| 2  | Arriendo de camiones para Mantenimiento.       | 01-07-2018        |
| 3  | Servicio Sondaje                               | 01-10-2018        |
| 4  | Control Sondaje                                | 01-10-2018        |
| 5  | Contrato Mant Sist AC @ DC                     | 31-08-2018        |
| 6  | Monitoreo aire y agua                          | 31-07-2018        |
| 7  | Armado, Mantención Desarme Modulos             | 31-08-2018        |
| 8  | Servicios Generales Mant. Mina                 | 31-08-2018        |
| 9  | Muestreo pozos tronadura                       | 31-08-2018        |
| 10 | Control de procesos Mac 20 meses               | 28-09-2018        |
| 11 | Asistencia Técnica Especializada en Oleo       | 19-10-2018        |
| 12 | Reparación y fabricación de capachos           | 02-11-2018        |
| 13 | Mantención puente grúa 40 ton                  | 09-11-2018        |
| 14 | Reparación Cadenas Equipos Mina                | 04-12-2018        |
| 15 | Reparación frenos pala eléctrica               | 08-12-2018        |
| 16 | Apoyo mantención mecánica área seca            | 14-12-2018        |
| 17 | Mantención y reparación de compresores de aire | 31-12-2018        |
| 18 | Cambio componentes para equipos                | 31-12-2018        |
| 19 | Mantenimiento Pica Roca                        | 01-12-2018        |
| 20 | Reparación de generadores                      | 01-12-2018        |
| 21 | Reparación de válvulas                         | 01-12-2018        |
| 22 | Mantencion Equipos (Gruas Horquilla)           | 01-07-2018        |
| 23 | Reparación herramientas pañol                  | 01-07-2018        |
| 24 | Servicio de Maetrsranzas A                     | 30-09-2018        |
| 25 | Arriendo tolvas metálicas                      | 09-12-2018        |
| 26 | Licitacion Analisis Qco                        | 15-12-2018        |
| 27 | Servicio de ITO Shifting                       | 27-01-2019        |
| 28 | Reparación Cilindros Hidráulicos               | 27-01-2019        |
| 29 | Servicio de Maetrsranzas B                     | 02-02-2019        |
| 30 | Limpieza equipos carguío y perforación         | 26-02-2019        |
| 31 | Servicio Taxis                                 | 28-03-2019        |
| 32 | Cambio componentes carguío y perfo             | 28-03-2019        |
| 33 | Operación y mantención PTAS y CMR              | 27-04-2019        |
| 34 | Mantención red contra incendio                 | 27-04-2019        |
| 35 | Transporte de agua                             | 27-04-2019        |
| 36 | Retiro residuos peligrosos liq                 | 27-04-2019        |
| 37 | Vigilancia Geotécnica                          | 20-05-2019        |
| 38 | Ejec. Shifting + Extensión                     | 26-06-2019        |
| 39 | Reparación de Sellos Mecánicos                 | 26-07-2019        |
| 40 | Reparacion de Cilindricos Hidráulicos          | 26-07-2019        |
| 41 | Mantención de Placas                           | 03-09-2019        |
| 42 | Comunicaciones ANT                             | 23-11-2019        |
| 43 | Análisis Químico Cátodos                       | 23-11-2019        |



Muchas Gracias